

---

# **Comune di Zubiena**

---

Provincia di Biella

**RELAZIONE  
DI INIZIO MANDATO  
ANNO 2019**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## ***INDICE***

### **Premessa**

### **I riferimenti normativi e contabili**

### **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**
- 2.6 Servizi a domanda individuale**

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale

- 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali

**3.13 Fondo risorse decentrate**

**3.14 Pareggio di bilancio**

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**4.2 Il conto economico**

**4.3 Le partecipate**

**4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

**5.2 Il conto economico consolidato**

**PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

- 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
- 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti  
(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

- 6.5.1 Rilevazione flussi

**6.6 I contratti di leasing**

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate**

**ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006**

**7.2 Incidenza reale delle spese per mutui**

**7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

**7.4 Piano degli indicatori del rendiconto**

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

**Certificazione**

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis, comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*“ 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”*

### **I riferimenti normativi e contabili**

#### **La normativa**

**Visto** l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

**Considerato** l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonché l'indebitamento in essere;

**Considerato** che il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato approvato il 14/03/2019 con atto C.C. n. 14 esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2018 è stato approvato il 16/05/2019 con atto C.C. n. 18 esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che non è necessario effettuare la verifica straordinaria di cassa prevista dall'*Articolo 224 del TUEL* che così recita "Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente."

**I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo consiliare n. 20 del 31/07/2017, n. 14 del 12/07/2018, n. 28 del 11/06/2019, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi ;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

***PARTE I – DATI GENERALI***

**1.1 Popolazione residente**

**al 31/12/2018: 1177**

**al 31/05/2019: 1144**

**1.2 Organi politici**

*GIUNTA COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Sindaco</b>	Davide Basso	27/05/2019
<b>Vicesindaco</b>	Alessandro Reina	27/05/2019
<b>Assessore</b>	Guglielmo Ramella Pralungo	27/05/2019

*CONSIGLIO COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Presidente del Consiglio (eventuale)</b>	Non ancora nominato	
<b>Consigliere</b>	Francesco Sità	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	Patrizia Verdoia	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	Lorenzo Derossi	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	Tiziana Sità	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	Gabriele Bodo Sasso	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	Alessandro Baldin	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	Michele Mosca	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	Paola Verdoia	27/05/2019

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma:** indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Segretario: Dott.ssa Nicoletta Lo Manto

Numero posizioni organizzative: 1

Numero totale personale dipendente: 4

#### 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

Nominativo	Descrizione Tipologia Incasso
Michela Bonfante	Economo Comunale

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Indicare se l'insediamento della nuova amministrazione proviene da un commissariamento dell'ente ai sensi dell'articolo 141 o 143 del Tuel o da Elezioni: NO

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-ter, 243 – quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: NO

In caso di Pre-dissesto, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-fer - **243-quinquies** del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: NO

Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento: SI in data 14/03/2019 con deliberazione C.C. n. 14

### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

il Comune di Zubiena sconta, come gli altri settori comunali, l'estrema esiguità delle risorse finanziarie e di personale in rapporto alla vastità e varietà delle funzioni che obbligano alla conoscenza ed approfondimento tecnico-giuridico delle materie. L'Amministrazione ha tentato di sopperire, a tali mancanze, con ricorso ad incarichi esterni in quanto l'Ente ha nella dotazione organica pochi dipendenti al fine di razionalizzare le risorse economiche. Pur con le rilevanti difficoltà l'ente, grazie ad una attenta gestione delle risorse, è riuscito a mantenere un buon livello dei servizi non gravando i cittadini di eccessivo carico fiscale. L'area tecnica, proprio in ragione della carenza di personale è retta dal Sindaco (ex art. 53, comma 23, della L. n. 388/2000)

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----



**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE****2.1 IMU**

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

<i>Aliquote IMU</i>	2019
Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9)	4 per mille
Detrazione abitazione principale	200 euro
Altri immobili	7,6 per mille
Fabbricati rurali e strumentali	esenti

**2.2 Addizionale IRPEF**

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<i>Aliquote Addizionale IRPEF</i>	2019
Aliquota massima	0,7%
fascia di esenzione	
eventuale differenziazione	

**2.3 TASI**

Indicare le aliquote approvate dall'Ente

<b>ABITAZIONI PRINCIPALI E PERTINENZE</b>	<b>2,00 x mille</b>
<b>ALTRI FABBRICATI</b>	<b>2,00 x mille</b>
<b>TERRENI AGRICOLI</b>	<b>ESENTE</b>
<b>TERRENI AGRICOLI CONDOTTI</b>	<b>ESENTE</b>
<b>TERRENI EDIFICABILI</b>	<b>2,00 x mille</b>
<b>IMMOBILI CAT. D</b>	<b>1,00 x mille</b>
<b>IMMOBILI STRUMENTALI</b>	<b>1,00 x mille</b>
<b>IMMOBILI CAT. D10</b>	<b>1,00 x mille</b>

**2.4 TARES / TARI**

Indicare le aliquote approvate dall'Ente

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>UTENZE DOMESTICHE</b>	<b>Ka</b>	<b>Quf</b>	<b>Tariffa (p.fissa)</b>	<b>Kb</b>	<b>Quv</b>	<b>Cu</b>	<b>Tariffa (p.variab.)</b>
Utenza domestica (1 componente)	0,84	0,35541	<b>0,29854</b>	1,00	429,28434	0,19795	<b>84,97684</b>
Utenza domestica (2 componenti)	0,98	0,35541	<b>0,34830</b>	1,80	429,28434	0,19795	<b>152,95830</b>
Utenza domestica (3 componenti)	1,08	0,35541	<b>0,38384</b>	2,10	429,28434	0,19795	<b>178,45135</b>
Utenza domestica (4 componenti)	1,16	0,35541	<b>0,41228</b>	2,30	429,28434	0,19795	<b>195,44672</b>
Utenza domestica (5 componenti)	1,24	0,35541	<b>0,44071</b>	2,90	429,28434	0,19795	<b>246,43282</b>
Utenza domestica (6 componenti e oltre)	1,30	0,35541	<b>0,46203</b>	3,40	429,28434	0,19795	<b>288,92124</b>

<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>	<b>Kc</b>	<b>Qapf</b>	<b>Tariffa (p.fissa)</b>	<b>Kd</b>	<b>Cu</b>	<b>Tariffa (p.variab.)</b>
101-Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,32	0,58513	<b>0,18724</b>	2,60	0,19986	<b>0,51964</b>
102-Campeggi, distributori carburanti	0,67	0,58513	<b>0,39204</b>	5,51	0,19986	<b>1,10123</b>
103-Stabilimenti balneari	0,38	0,58513	<b>0,22235</b>	3,11	0,19986	<b>0,62156</b>
104-Esposizioni, autosaloni	0,30	0,58513	<b>0,17554</b>	2,50	0,19986	<b>0,49965</b>
105-Alberghi con ristorante	1,07	0,58513	<b>0,62609</b>	8,79	0,19986	<b>1,75677</b>
106-Alberghi senza ristorante	0,80	0,58513	<b>0,46810</b>	6,55	0,19986	<b>1,30908</b>
107-Case di cura e riposo	0,95	0,58513	<b>0,55587</b>	7,82	0,19986	<b>1,56291</b>
108-Uffici, agenzie, studi professionali	1,00	0,58513	<b>0,58513</b>	8,30	0,19986	<b>1,65884</b>
109-Banche ed istituti di credito	0,55	0,58513	<b>0,32182</b>	4,50	0,19986	<b>0,89937</b>
110-Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	0,87	0,58513	<b>0,50906</b>	7,11	0,19986	<b>1,42100</b>
111-Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	1,07	0,58513	<b>0,62609</b>	9,00	0,19986	<b>1,79874</b>
112-Attività artigianali tipo botteghe ( falegname, idraulico, fabbro, elettricista, parrucchiere)	0,72	0,58513	<b>0,42129</b>	5,90	0,19986	<b>1,17917</b>
113-Carrozzeria, autofficina, elettrauto	0,92	0,58513	<b>0,53832</b>	8,00	0,19986	<b>1,59888</b>
114-Attività industriali con capannoni di produzione	0,43	0,58513	<b>0,25161</b>	3,50	0,19986	<b>0,69951</b>
115-Attività artigianali di produzione beni specifici	0,55	0,58513	<b>0,32182</b>	4,50	0,19986	<b>0,89937</b>
116-Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie	4,84	0,58513	<b>2,83203</b>	45,00	0,19986	<b>8,99370</b>
117-Bar, caffè, pasticceria	3,64	0,58513	<b>2,12987</b>	29,82	0,19986	<b>5,95983</b>
118-Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	1,76	0,58513	<b>1,02983</b>	14,43	0,19986	<b>2,88398</b>
119-Plurilicenze alimentari e/o miste	1,54	0,58513	<b>0,90110</b>	12,59	0,19986	<b>2,51624</b>
120-Ortofrutta, pescherie, fiori e piante	6,06	0,58513	<b>3,54589</b>	49,72	0,19986	<b>9,93704</b>
121-Discoteche, night club	1,04	0,58513	<b>0,60854</b>	8,56	0,19986	<b>1,71080</b>

### 2.5 Prelievi sui rifiuti

Indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2018
Tipologia prelievo	TARI
Costo del servizio (piano finanziario)	166.910,00
Ruolo 2018	166.910,00
Tasso di copertura	100%
Abitanti al 31/12/2018	1177
Costo del servizio procapite	141,81

## Relazione di Inizio Mandato 2019

## 2.6 Servizi a domanda individuale

SERVIZI DOMANDA INDIVIDUALE		TOTALE RICAVI	TOTALE COSTI	DIFFERENZA A=ATTIVA P=PASSIVA	COPERTURA DEL COSTO %	DIFFERENZA MEDIA PER ABIT.
CODICE	DESCRIZIONE					
11	MENSE SCOLASTICHE	52.004,70	73.164,51	P 21.159,81	71,08 %	17,98
13	PESA PUBBLICA			P	100,00 %	
8	IMPIANTI SPORTIVI			P	100,00 %	
	<b>TOTALE GENERALE:</b>	52.004,70	73.164,51	P 21.159,81	71,08 %	17,98

**PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE****3.1 Gli atti contabili**

Al 31/12/2018 risultano emessi n. 1422 reversali e n. 1153 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

il ricorso all'anticipazione di tesoreria è stato effettuato nei limiti previsti dall'articolo 222 del T.U.E.L. ed è stato determinato da ZERO;

gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2018 risultano totalmente / parzialmente reintegrati;

**3.2 Il saldo di cassa**

	<b>In Conto</b>		<b>Totale</b>
	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018			218.648,76
Riscossioni	130.838,61	994.244,11	1.125.082,72
Pagamenti	171.832,31	990.088,35	1.161.920,66
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>181.810,82</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2018			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>181.810,82</b>

**3.3 Il risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Riscossioni	(+)	994.244,11	(a)
Pagamenti	(-)	990.088,35	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>4.155,76</b>	<b>(c=a-b)</b>
Residui attivi	(+)	149.570,52	(d)
Residui passivi	(-)	253.587,25	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-99.860,97</b>	<b>(f=a+d-e)</b>
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	83.323,34	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	115.576,18	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-132.113,81</b>	<b>(i=e+g-h)</b>
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	139.149,00	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	<b>7.035,19</b>	<b>(k=i+j)</b>

### 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	222.987,57	218.648,76	181.810,82
Totale Residui Attivi finali (+)	331.286,06	324.591,65	328.126,17
Totale Residui Passivi finali (-)	492.617,32	288.091,60	349.568,38
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	0,00	4.350,00	4.000,00
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	0,00	78.973,34	111.576,18
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>61.656,31</b>	<b>171.825,47</b>	<b>44.792,43</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

Descrizione	2016	2017	2018
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	61.656,31	171.889,98	44.792,43
<b><u>Parte accantonata</u></b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	1.374,69	1.588,96	11.599,55
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>1.374,69</b>	<b>1.588,96</b>	<b>11.599,55</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	10.000,00	4.908,22	6.277,96
Vincoli derivanti da trasferimenti	12.009,40	0,00	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00	0,00	0,00
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>22.009,40</b>	<b>4.908,22</b>	<b>6.277,96</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	0,00	139.149,00	0,00
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>38.272,22</b>	<b>26.243,80</b>	<b>26.914,92</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 26.914,92 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per finanziamento debiti fuori bilancio;
- al riequilibrio della gestione corrente;
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento			
Finanziamento debiti fuori bilancio			
Salvaguardia equilibri di bilancio			
Spese correnti non ripetitive			

### Relazione di Inizio Mandato 2019

Spese correnti in sede di assestamento			
Spese di investimento			139.149,00
Estinzione anticipata di prestiti			
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139.149,00</b>

### 3.6 Verifica equilibri

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2016	2017	2018
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		318.381,15	222.987,57	218.648,76
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	4.350,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	822.936,42	822.630,07	820.380,69
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	787.019,74	765.537,27	798.492,68
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00	4.350,00	4.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	42.800,42	45.060,00	39.149,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>		<b>-6.883,74</b>	<b>7.682,80</b>	<b>-16.910,99</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>-6.883,74</b>	<b>7.682,80</b>	<b>-16.910,99</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	139.149,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	78.973,34
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	152.046,93	319.795,66	167.482,48
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
D) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00



## Relazione di Inizio Mandato 2019

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	140.763,73	88.034,06	250.082,46
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	78.973,34	111.576,18
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		<b>11.283,20</b>	<b>152.788,26</b>	<b>23.946,18</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>4.399,46</b>	<b>160.471,06</b>	<b>7.035,19</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		<b>-6.883,74</b>	<b>7.682,80</b>	<b>-16.910,99</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>-6.883,74</b>	<b>7.682,80</b>	<b>-16.910,99</b>

### 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

<b>ENTRATE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno</b>
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	659.834,77	646.950,15	656.303,40	<b>- 0,54</b>
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	30.802,82	23.977,29	46.131,74	<b>49,76</b>
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	132.298,83	151.702,63	117.945,55	<b>- 10,85</b>
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	107.110,93	169.795,66	167.482,48	<b>56,36</b>
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 6</b> Accensione Prestiti	44.936,00	150.000,00	0,00	<b>- 100,00</b>
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	144.152,97	149.979,12	155.951,46	<b>8,18</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.119.136,32</b>	<b>1.292.404,85</b>	<b>1.143.814,63</b>	<b>2,21</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>SPESE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Spese correnti	787.019,74	765.601,78	798.492,68	<b>1,46</b>
Titolo 2 Spese in conto capitale	140.763,73	88.034,06	250.082,46	<b>77,66</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	42.800,42	45.060,00	39.149,00	<b>- 8,53</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	144.152,97	149.979,12	155.951,46	<b>8,18</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.114.736,86</b>	<b>1.048.674,96</b>	<b>1.243.675,60</b>	<b>11,57</b>

### 3.8 Gestione dei residui

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	59.894,51	48.544,84	7.580,38	0,00	67.474,89	18.930,05	65.100,83	<b>84.030,88</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	7.493,72	4.885,70	136,98	120,00	7.510,70	2.625,00	0,00	<b>2.625,00</b>
Titolo 3 Entrate extratributarie	21.930,27	2.485,27	0,00	13.769,00	8.161,27	5.676,00	5.168,00	<b>10.844,00</b>
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>89.318,50</b>	<b>55.915,81</b>	<b>7.717,36</b>	<b>13.889,00</b>	<b>83.146,86</b>	<b>27.231,05</b>	<b>70.268,83</b>	<b>97.499,88</b>
Titolo 4 Entrate in conto capitale	60.497,41	50.497,41	0,00	0,00	60.497,41	10.000,00	69.182,43	<b>79.182,43</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	163.195,99	21.871,39	0,00	0,00	163.195,99	141.324,60	0,00	<b>141.324,60</b>
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 9	11.579,75	2.554,00	0,00	9.025,75	2.554,00	0,00	10.119,26	<b>10.119,26</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Entrate per conto di terzi e partite di giro								
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>324.591,65</b>	<b>130.838,61</b>	<b>7.717,36</b>	<b>22.914,75</b>	<b>309.394,26</b>	<b>178.555,65</b>	<b>149.570,52</b>	<b>328.126,17</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>TITOLO 1</b> Spese correnti	146.713,44	88.995,40	0,00	9.601,72	137.111,72	48.116,32	126.567,58	<b>174.683,90</b>
<b>TITOLO 2</b> Spese in conto capitale	124.645,76	77.863,78	0,00	1.597,17	123.048,59	45.184,81	90.397,41	<b>135.582,22</b>
<b>TITOLO 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 4</b> Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7</b> Uscite per conto di terzi e partite di giro	16.732,40	4.973,13	0,00	9.079,27	7.653,13	2.680,00	36.622,26	<b>39.302,26</b>
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>288.091,60</b>	<b>171.832,31</b>	<b>0,00</b>	<b>20.278,16</b>	<b>267.813,44</b>	<b>95.981,13</b>	<b>253.587,25</b>	<b>349.568,38</b>

### 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.	2015 e Precedenti	2016	2017	2018	Totale residui ultimo rendiconto approvato
<b>TITOLO 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	277,16	18.652,89	65.100,83	<b>84.030,88</b>
<b>TITOLO 2</b> Trasferimenti correnti	2.625,00	0,00	0,00	0,00	<b>2.625,00</b>
<b>TITOLO 3</b> Entrate Extratributarie	1.220,00	0,00	4.456,00	5.168,00	<b>10.844,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.845,00</b>	<b>277,16</b>	<b>23.108,89</b>	<b>70.268,83</b>	<b>97.499,88</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
<b>TITOLO 4</b> Entrate in conto capitale	10.000,00	0,00	0,00	69.182,43	<b>79.182,43</b>
<b>TITOLO 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 6</b> Accensione di prestiti	12.206,29	989,70	128.128,61	0,00	<b>141.324,60</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>22.206,29</b>	<b>989,70</b>	<b>128.128,61</b>	<b>69.182,43</b>	<b>220.507,03</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	10.119,26	10.119,26
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>26.051,29</b>	<b>1.266,86</b>	<b>151.237,50</b>	<b>149.570,52</b>	<b>328.126,17</b>

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Spese Correnti	42.079,93	1.894,68	4.141,71	126.567,58	174.683,90
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	35.396,95	936,00	8.851,86	90.397,41	135.582,22
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>77.476,88</b>	<b>2.830,68</b>	<b>12.993,57</b>	<b>216.964,99</b>	<b>310.266,12</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	2.280,00	0,00	400,00	36.622,26	39.302,26
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>79.756,88</b>	<b>2.830,68</b>	<b>13.393,57</b>	<b>253.587,25</b>	<b>349.568,38</b>

### 3.10 Rapporto tra competenza e residui

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residui attivi Titolo I e III	93.983,03	81.824,78	94.874,88
Accertamenti Correnti Titolo I e III	792.133,60	798.652,78	774.248,95
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	11,86	10,25	12,25

### 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

### 3.12 Spese di personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	236.439,00	236.439,00	236.439,00
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	192.663,60	214.736,00	201.471,00
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Spese Correnti			
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>24,37%</b>	<b>28,04%</b>	<b>25,24%</b>

#### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	1177	1177	1177
Spesa pro-capite	161,09	182,59	175,96

#### 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	1177	1177	1177
Dipendenti	4	4	3

#### 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

#### 3.12.5 Limiti assunzionali

Indicare se i limiti assunzionali siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

#### 3.12.6 Capacità assunzionali

Indicare se l'ente, in base ai parametri attuali, ha capacità assunzionali per l'anno in corso: NO

### 3.13 Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2015	2016	2017	2018

### **Relazione di Inizio Mandato 2019**

Fondo risorse decentrate	11.165,17	11.213,27	11.312,07	11.165,23
--------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### 3.14 Pareggio di bilancio

<b>MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232 (LEGGE DI BILANCIO 2017)</b>  <b>CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI</b>  <b>Sezione 1</b> <span style="float: right;"><b>(migliaia di euro)</b></span>			
		<b>Dati gestionali COMPETENZA</b> (stanziamenti FPV/accertamenti e impegni) a tutto il periodo (a)	<b>Dati gestionali CASSA</b> (riscossioni e pagamenti) a tutto il periodo (b)
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	4	
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	79	
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	(+)	0	
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	(-)	0	
<b>A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)</b>	<b>(+)</b>	<b>83</b>	
AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti	(+)	0	
<b>B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>(+)</b>	<b>656</b>	<b>640</b>
<b>C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica</b>	<b>(+)</b>	<b>46</b>	<b>51</b>
<b>D) Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>(+)</b>	<b>118</b>	<b>115</b>
<b>E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale</b>	<b>(+)</b>	<b>167</b>	<b>149</b>
<b>F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>(+)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI <sup>(2)</sup></b>	<b>(+)</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	798	761
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	4	
<b>H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)</b>	<b>(-)</b>	<b>802</b>	<b>761</b>
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	250	238
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	112	
<b>I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)</b>	<b>(-)</b>	<b>362</b>	<b>238</b>
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	0	0
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	(+)	0	
<b>L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)</b>	<b>(-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI (2)</b>	<b>(-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI (N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)</b>		<b>6</b>	<b>- 44</b>
<b>SALDO FINALE DI CASSA ( B+C+D+E+F-H-I-L) (3)</b>			
<b>O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 (4)</b>		<b>0</b>	
<b>P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)</b>		<b>0</b>	
<b>Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) (5)</b>		<b>6</b>	

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE****4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	2.324.573,41
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Fondi per rischi ed oneri	0,00
Immobilizzazioni materiali	2.663.191,67	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	31.223,61		
Rimanenze	0,00		
Crediti	316.571,62	Debiti	890.871,29
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	205.043,55		
Ratei e risconti attivi	3.414,25	Ratei e risconti passivi	4.000,00
<b>Totale Attivo</b>	<b>3.219.444,70</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>3.219.444,70</b>
		Totale Conti d'Ordine	111.576,18

**4.2 Il conto economico**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	1.052.171,51
B) Costi della gestione	1.023.947,55
C) Proventi e oneri finanziari	-20.347,23
<i>Proventi finanziari</i>	0,00
<i>Oneri Finanziari</i>	20.347,23
D) Rettifica di valori attività finanziarie	31.223,61
E) Proventi ed oneri straordinari	-92.369,87
<i>Proventi straordinari</i>	133.012,03
<i>Oneri straordinari</i>	225.381,90



I) Imposte	12.189,23
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-65.458,76</b>

#### 4.3 Le partecipate

### **SOCIETA' PARTECIPATE AL COMUNE DI ZUBIENA**

Pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati e agli enti di diritto privato in controllo Pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33.



#### **SEAB S.P.A.**

PARTITA IVA O CODICE FISCALE: **02132350022**

Ragione Sociale: **S.E.A.B. Società ecologica Area Biellese S.p.A.**

Data inizio società: **01/01/2004**

Data fine società: **31/12/2030**

Percentuale di partecipazione diretta:

Finalità della società: **Gestione Servizio Rifiuti**

Numero rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo: **nessuno**

Trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante: **nessuno**



#### **ATAP S.P.A.**

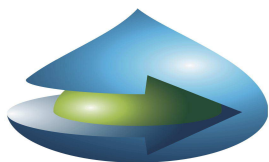
PARTITA IVA O CODICE FISCALE: **01537000026**

Ragione Sociale: **A.T.A.P. S.P.A. Azienda Trasporti automobilistici pubblici delle Province di Biella e Vercelli**

Data inizio società: **20/09/1986**

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Data fine società: **31/12/2020**  
Percentuale di partecipazione diretta: **0,13%**  
Finalità della società: **Gestione trasporto pubblico persone**  
Numero rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo: **nessuno**  
Trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante: **nessuno**



### COMUNI RIUNITI s.r.l.

PARTITA IVA O CODICE FISCALE: **02111820029**  
Ragione Sociale: **Comuni Riuniti Società di Gestione Servizi Comunali srl**  
Data inizio società: **10/06/2003**  
Data fine società: **31/12/2050**  
Percentuale di partecipazione diretta: **6,25%**  
Finalità della società: **Gestione del Servizio idrico integrato**  
Numero rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo: **nessuno**  
Trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante: **nessuno**

---



### COMUNI RIUNITI XL s.r.l.

PARTITA IVA O CODICE FISCALE: **02289110021**  
Ragione Sociale: **COMUNI RIUNITI XL – Società di gestione dei servizi c.li**  
Data inizio società: **01/01/2007**

Data fine società: **31/12/2050**

Percentuale di partecipazione diretta: **7%**

Finalità della società: **Realizzazione e gestione reti di comunicazione elettronica**

Numero rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo: **nessuno**

Trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante: **nessuno**

---

## **CONSORZI PARTECIPATI DAL COMUNE DI ZUBIENA**

Pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati e agli enti di diritto privato in controllo Pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33.

### **CONSORZIO SMALTIMENTO RIFIUTI AREA BIELLESE CO.S.R.A.B.**

PARTITA IVA O CODICE FISCALE: **01942160027**

Ragione Sociale: **Consorzio Smaltimento rifiuti area Biellese CO.S.R.A.B.**

Data inizio società: **01/01/2004**

Data fine società: **31/12/2030**

Percentuale di partecipazione diretta: **0,68%**

Finalità della società: **Gestione Servizio Rifiuti**

Numero rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo: **nessuno**

Trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante: **nessuno**

---

### **CONSORZIO INTERCOMUNALE SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI**

PARTITA IVA O CODICE FISCALE: **90035880021**

Ragione Sociale: **Consorzio Intercomunale servizi socio assistenziali**

Data inizio società: **01/01/1996**

Data fine società:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Percentuale di partecipazione diretta: **0,858%**

Finalità della società: **Gestione intercomunale servizi socio assistenziali**

Numero rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo: **nessuno**

Trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante: **nessuno**

---



### CONSORZIO FORESTALE MONTAGNE BIELLESI

PARTITA IVA O CODICE FISCALE: **90063550025**

Ragione Sociale: **Consorzio Forestale Montagne Biellesi**

Data inizio società: **12/05/2014**

Data fine società: **31/12/2040**

Percentuale di partecipazione diretta:

Finalità della società: **Gestione proprietà agro silvo pastorale**

Numero rappresentanti dell'Amministrazione negli organi di governo: **nessuno**

Trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante: **nessuno**

**PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE****5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

Nello stato patrimoniale consolidato sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	2.416.255,40
Immobilizzazioni immateriali	7.742,07	<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	<i>0,00</i>
Immobilizzazioni materiali	3.036.068,35	Fondi per rischi ed oneri	80.501,49
Immobilizzazioni finanziarie	8.288,86	Trattamento di fine rapporto	15.679,98
Rimanenze	508,20		
Crediti	570.687,87	Debiti	1.224.864,96
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	250.181,49		
Ratei e risconti attivi	7.466,16	Ratei e risconti passivi	143.641,17
<b>Totale Attivo</b>	<b>3.880.943,00</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>3.880.943,00</b>
		Totale Conti d'Ordine	78.973,34

**5.2 Il conto economico consolidato**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico Consolidato</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	1.132.937,55
B) Costi della gestione	1.169.761,00
C) Proventi e oneri finanziari	-26.229,95
<i>Proventi finanziari</i>	<i>2.130,92</i>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<i>Oneri Finanziari</i>	28.360,87
D) Rettifica di valori attività finanziarie	2.245,61
E) Proventi ed oneri straordinari	104.938,74
<i>Proventi straordinari</i>	352.159,26
<i>Oneri straordinari</i>	247.220,52
I) Imposte	16.052,83
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>28.078,12</b>
<i>Risultato dell'Esercizio di Pertinenza di Terzi</i>	0,00

## **PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

### **6.1 Indebitamento**

#### 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residuo debito finale	642.465,66	594.541,43	555.393,97
Popolazione residente	1177	1177	1177
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	537,18	505,56	485,06

#### 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Interessi passivi	22.800,10	21.717,85	20.347,23
Entrate correnti	822.936,42	822.630,07	820.380,69
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	2,77 %	2,64 %	2,48 %

### **6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

<b>Anno</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<i>Residuo debito (+)</i>	642.465,66	594.541,43	555.393,97
<i>Nuovi prestiti (+)</i>	0	0	0
<i>Prestiti rimborsati (-)</i>	65.600,52	66.777,85	59.496,23
<i>Estinzioni anticipate (-)</i>	0	0	0
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)</i>			

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

<b>Anno</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<i>Oneri finanziari</i>	22.800,10	21.717,85	20.347,23
<i>Quota capitale</i>	42.800,42	45.060,00	39.149,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>65.600,52</b>	<b>66.777,85</b>	<b>59.496,23</b>

### **6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE: € \_\_\_\_\_

IMPORTO CONCESSO: € \_\_\_\_\_

### **6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

IMPORTO CONCESSO: € \_\_\_\_\_

RIMBORSO IN ANNI: \_\_\_\_\_

### **6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

L'Ente ha ristrutturato contratti in strumenti finanziari derivati nell'anno 20\_\_\_\_:

il prezzo per la ristrutturazione è stato iscritto al titolo \_\_\_\_\_ della spesa per euro \_\_\_\_\_;

il ricavo per la ristrutturazione è stato iscritto al titolo \_\_\_\_\_ dell'entrata per euro \_\_\_\_\_ ed è stato destinato al titolo \_\_\_\_\_ della spesa per euro \_\_\_\_\_.

L'Ente ha estinto anticipatamente contratti in strumenti finanziari derivati nell'anno 20\_\_\_\_:

il prezzo l'estinzione anticipata è stato iscritto al titolo \_\_\_\_\_ della spesa per euro \_\_\_\_\_;

il ricavo per l'estinzione anticipata è stato iscritto al titolo \_\_\_\_\_ dell'entrata per euro \_\_\_\_\_ ed è stato destinato al titolo \_\_\_\_\_ della spesa per euro \_\_\_\_\_.

Ad oggi risultano in essere i seguenti strumenti di finanza derivata:

#### **6.5.1 Rilevazione flussi**

Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato):

Tipo di operazione ..... Data di stipulazione .....	2014	2015	2016	2017	2018
Flussi positivi					
Flussi negativi					

## 6.6 I contratti di leasing

L'ente non ha in corso contratti di locazione finanziaria:

## **PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

### 7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006

	Rendiconto 20__	Rendiconto 2018
Spese Macroaggregato 101		
Irap piano finanziario di IV livello U.1.02.01.01.000		
Totale spese personale	0,00	0,00
- Componenti escluse		
= Componenti assoggettate al limite di spesa		
ENTRATE CORRENTI		820.380,69
PERCENTUALE DI INCIDENZA	0,00	0,00

### 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui

QUOTA CAPITALE	
QUOTA INTERESSI	
TOTALE	
ENTRATE CORRENTI	
PERCENTUALE DI INCIDENZA	

### 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2018
TELEFONIA	
ENERGIA	
ACQUA	
RISCALDAMENTO	
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	
ASSICURAZIONI	
TOTALE	0,00
ENTRATE CORRENTI	820.380,69
PERCENTUALE DI INCIDENZA	0,00

### 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
--------	-------------	------------



## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	28,49
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	88,55
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	86,72
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	60,80
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	59,54
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	80,51
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	77,86
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	54,34
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	52,56
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	22,42
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	13,51
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	35,54
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	148,05
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	22,13
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	2,48
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	23,85
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	90,39
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	122,08
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	212,47
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	72,46
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	66,67
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	72,07
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	87,37
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	83,46
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	55,78
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	55,92
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	95,13

## Relazione di Inizio Mandato 2019

09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	0,00
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	7,25
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	0,00
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	100,00
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	0,00
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	0,00
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	0,00
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	100,00
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	19,01
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	19,53

***PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI***

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>798.492,68</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	162.415,74	20,34 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	13.136,05	1,65 %
103 - Acquisto di beni e servizi	472.583,05	59,18 %
104 - Trasferimenti correnti	102.383,15	12,82 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	20.347,23	2,55 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.440,00	0,18 %
110 - Altre spese correnti	26.187,46	3,28 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>250.082,46</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	106.391,86	42,54 %
203 - Contributi agli investimenti	143.690,60	57,46 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00 %

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	730.317,86	73.324,73
Titolo 2 Trasferimenti correnti	32.344,20	9.428,60
Titolo 3 Entrate extratributarie	198.172,41	55.301,16
Titolo 4 Entrate in conto capitale	77.677,11	35.390,87
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	335.580,00	120.601,74
<b>TOTALE</b>	<b>1.374.091,58</b>	<b>294.047,10</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	909.416,47	460.367,68
Titolo 2 Spese in conto capitale	204.253,29	151.205,00
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	40.418,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	335.580,00	101.641,34
<b>TOTALE</b>	<b>1.489.667,76</b>	<b>713.214,02</b>

<b>Prospetto di cassa</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	181.810,82	(a)
Riscossioni	(+)	448.497,93	(b)
Pagamenti	(-)	555.541,28	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>74.767,47</b>	<b>(d=a+b-c)</b>
<i>di cui Cassa Vincolata</i>		<i>0,00</i>	

***PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO***

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Zubiena

- La situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri

Data 13/06/2019

Il Segretario Generale dell'Ente

f.to Dott. ssa Nicoletta Lo Manto